

# Croeso i Gyfres Ddarlithoedd Busnes Safon Uwch Ysgol Fusnes Aberystwyth



THE  TIMES  
THE SUNDAY TIMES  
**CANLLAW  
PRIFYSGOLION  
DA  
2019**

PRIFYSGOL  
Y FLWYDDYN AR  
GYFER ANSAWDD  
Y DYSGU

THE  TIMES  
THE SUNDAY TIMES  
**GOOD  
UNIVERSITY  
GUIDE  
2019**

UNIVERSITY  
OF THE YEAR  
FOR TEACHING  
QUALITY

# Continwwm Arweinyddiaeth Tannenbaum & Schmidt

- Cynnwys i gefnogi Cymwysterau Busnes Lefel 3
- Tim Bennett-Gillison (tcg@aber.ac.uk )

# Canlyniadau Dysgu

- Deall Continwwm Arweinyddiaeth Tannenbaum & Schmidt
- Cymharu Tannenbaum & Schmidt â Theori X ac Y McGregor
- Gwerthfawrogi'r grymoedd sy'n pennu safle arweinydd ar y continwwm

## Arweinyddiaeth Awtocrataidd a Democrataidd

### Arddull Awtocrataidd

- Canolbwynt grym gyda'r arweinydd
- Yr arweinydd yn unig sy'n rheoli polisi, gweithdrefnau, tasgau, gwobrau, cosbau, etc

### Arddull Ddemocrataidd

- Canolbwynt grym gyda'r grŵp
- Yr arweinydd yn rhan o'r tîm
- Aelodau'r grŵp yn cael mynegi mwy o farn wrth wneud penderfyniadau

## Autocratic and Democratic Leadership

### Arddull Awtocrataidd

- Canolbwynt grym gyda'r arweinydd
- Yr arweinydd yn unig sy'n rheoli polisi, gweithdrefnau, tasgau, gwobrau, cosbau, etc

### Arddull Ddemocrataidd

- Canolbwynt grym gyda'r grŵp
- Yr arweinydd yn rhan o'r tîm
- Aelodau'r grŵp yn cael mynegi mwy o farn wrth wneud penderfyniadau

Dweud

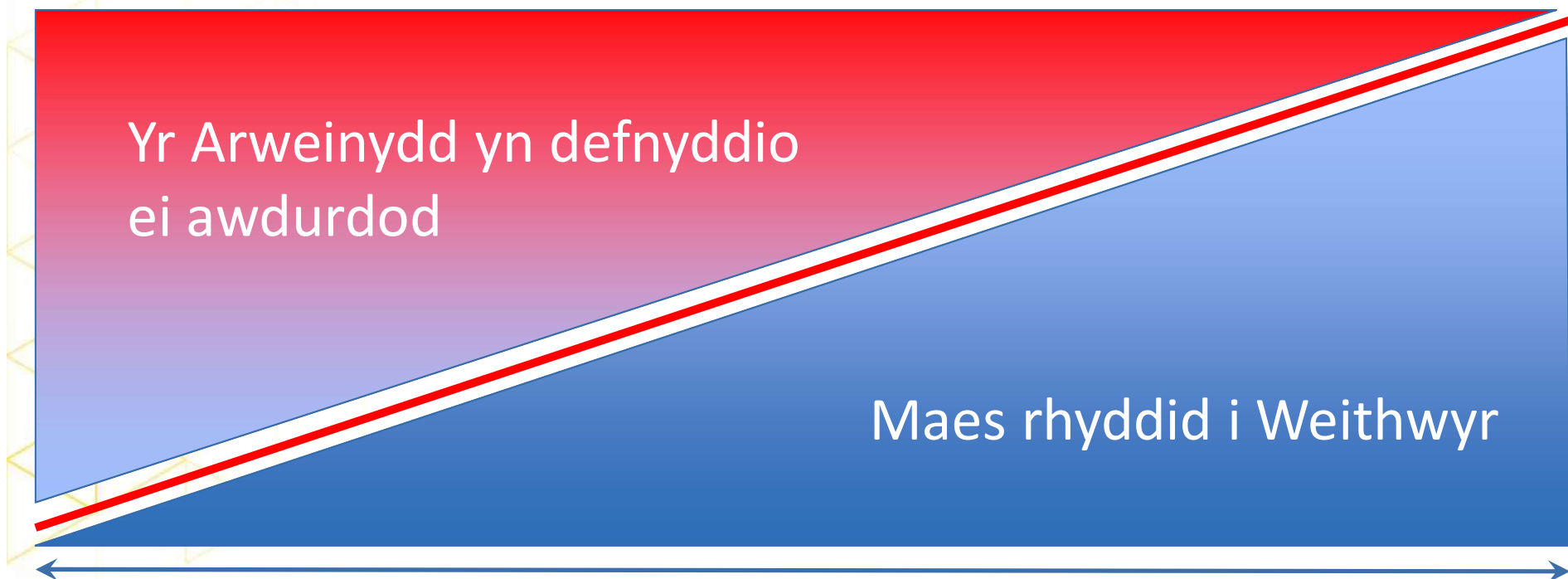
← Continwwm Tannenbaum & Schmidt →

Ymuno

# Tannenbaum & Schmidt Continuum of Leadership

Arweinyddiaeth sy'n canolbwyntio ar reolwyr

Arweinyddiaeth sy'n canolbwyntio ar weithwyr



Gwneud penderfyniad yn annibynnol ac yn DWEUD wrth ei staff

Gwneud penderfyniad yn annibynnol ond yn ei WERTHU i'r staff

Cyflwyno syniadau ac yn holi'r staff am gwestiynau

Cyflwyno penderfyniad petrus yn amodol ar ei newid

Cyflwyno'r broblem, sicrhau mewnbwn, yna'n gwneud penderfyniad

Gofyn i'r grŵp benderfyn u o fewn terfynau penodol

Y tîm yn datblygu opsiynau ac yn penderfynu ar y camau gweithredu

DWEUD

GWERTHU

YMGYNGHORI

YMUNO

## Tebyg i Theori X a Theori Y McGregor?

Yr Arweinydd yn defnyddio  
ei awdurdod

Maes rhyddid i Weithwyr

### **Theori X. Gweithwyr:**

Yn casáu eu gwaith.

Yn osgoi cyfrifoldeb ac angen cyfeiriad arnynt yn rheolaidd.

Angen eu rheoli, eu gorfodi a'u bygwth i weithio.

Angen eu goruchwyllo bob cam.

Heb gymhellant i weithio, ac felly mae'n rhaid eu denu drwy wobrau i gyrraedd y nod.

### **Theori Y. Gweithwyr:**

Yn hapus i weithio heb arweiniad.

Yn cymryd mwy o ran wrth wneud penderfyniadau.

Yn gweld eu gwaith, ac yn mynd ato, yn perchenogi eu gwaith.

Yn chwilio, ac yn derbyn cyfrifoldeb; nid oes angen fawr o gyfeiriad arnynt.

Yn cael boddhad a her o'u gwaith.

Yn datrys problemau'n greadigol gan ddefnyddio dychymyg

# Sefydlog neu Ddynamig?

- A fyddai safle arweinydd ar y continwmm yn sefydlog neu'n newidiol?
- Yn debygol o newid, yn amodol ar nifer o rymoedd pob un o'r isod:
  - Yr Arweinydd
  - Y gweithwyr
  - Y sefyllfa



## Grymoedd yr Arweinydd:

- Gwerthoedd
- Profiadau blaenorol: da neu ddrwg?
- Hyder mewn staff
- Hyder ynddo'i hun
- Tueddiadau arweinyddol
- Teimlad o fod yn ddiogel mewn sefyllfaoedd ansicr

## Grymoedd Staff:

- Rhyw fesur o angen annibyniaeth
- Parodrwydd i gymryd cyfrifoldeb
- Goddef ychydig o amwysedd
- Diddordeb yn y broblem
- Uniaethu ag amcanion y sefydliad
- Lefel o wybodaeth ac arbenigedd
- Disgwyl bod yn rhan o wneud penderfyniadau

## Grymoedd y Sefyllfa:

- Math o sefydliad
- Effeithiolrwydd grŵp
- Natur y broblem
- Pwysau o ran amser

## Crynodeb

- Mae Tannenbaum & Schmidt yn ymestyn y model Awtocrataidd vs Democrataidd i adlewyrchu bywyd go iawn yn well.
- Mae'n annhebyg fod safle'r Arweinydd ar y continwwm yn sefydlog.
- Gwahanol rymoedd sy'n effeithio'r safle hwnnw.

# Profir y cynnwys hwn yn ...

- Arholiad Mynediad Prifysgol Aberystwyth
- Cwblhewch arholiad yn llwyddiannus (gallwch wneud hynny ar wahanol adegau yn ystod y flwyddyn a gallwch ei sefyll yn y pwnc rydych orau ynddo) a derbyn cynnig diamod neu gynnig is ar gyfer yr Ysgol Fusnes.
  - Rhagor o fanylion fan hyn:  
<https://www.aber.ac.uk/cy/undergrad/before-you-apply/scholarships/entrance-scholarships-merit-awards/>

1872



PRIFYSGOL

ABERYSTWYTH  
UNIVERSITY

# Diolch



THE  TIMES  
THE SUNDAY TIMES  
**CANLLAW  
PRIFYSGOLION  
DA  
2019**

PRIFYSGOL  
Y FLWYDDYN AR  
GYFER ANSAWDD  
Y DYSGU

THE  TIMES  
THE SUNDAY TIMES  
**GOOD  
UNIVERSITY  
GUIDE  
2019**

UNIVERSITY  
OF THE YEAR  
FOR TEACHING  
QUALITY